

На основу члана 59. и 60. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/16 и 88/19), члана 16. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац (Сл. лист града Крушевца, бр. 13/16 – пречишћен текст и 5/17) и члана 22. Статута града Крушевца ("Сл. лист града Крушевца", бр. 15/18 и 11/2024),

Скупштина града Крушевца, на седници одржаној _____ 2025. године, донела је

РЕШЕЊЕ

I - ДАЈЕ СЕ сагласност на Одлуку Надзорног одбора Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац IV-бр. 2105-01 од 06.08.2025. године којом се доноси измена Програма пословања Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац за 2025. годину, који је усвојен Одлуком Надзорног одбора IV бр. 3497-01 од 29.11.2024. године на који је сагласност дала Скупштина града Крушевца Решењем I Број: 023-115/2024 од 18.12.2024. године ("Сл. лист града Крушевца", бр. 22/1 /2024) који је измењен Одлуком Надзорног одбора IV бр. 468-01 од 21.02.2025. године на који је сагласност дала Скупштина града Крушевца Решењем I Број: 023-25/2025 од 12.03.2025. године, на следећи начин:

„1. Доноси се измена Програма пословања Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац за 2025. годину због повећања минималне цена рада, услед чега се мењају: Прилог 4 – приказ планираних и реализованих индикатора пословања; Прилог 5а - Биланс успеха; Прилог 5б - Извештај о токовима готовине; Прилог 7 - трошкови запослених; Прилог 11- планирана маса; Прилог 11а – распон исплаћених и планираних зарада; Прилог 11б – исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима.; текстуални део Програма пословања у одељку 4. Планирани извори прихода и позиције расхода по намнама (структура планираних прихода и расхода – план прихода и расхода стр.34. и стр.35.) и одељак 6. План зарада и запошљавања.“

II – Саставни део Одлуке о измени Програма пословања Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац за 2025. годину су табеларни прикази који се налазе у прилогу.

III - Програм пословања Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац за 2025. годину IV бр. 3497-01 од 29.11.2024. године у осталом делу остаје непромењен.

IV - Ово Решење објавити у "Службеном листу града Крушевца".

V - Ово Решење ступа на снагу након добијања сагласности од Скупштине града Крушевца.

VI - Решење доставити Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац и Одељењу за стамбено-комуналне и имовинско-правне послове Градске управе града Крушевца.

Образложење

У складу са чланом 22. и 60. Закона о јавним предузећима Надзорни одбор Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац, на седници одржаној дана 06.08.2025. године, донео је Одлуку IV-бр. 2105-01 о измени Програма пословања Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац за 2025. годину као што је наведено у диспозитиву и исту доставио оснивачу на сагласност.

Надзорни одбор Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац је у образложењу своје Одлуке IV-бр.2105-01 од 06.08.2025. године навео следеће:


„До Измене Програма пословања предузећа за 2025. годину дошло је због усклађивања Програма пословања Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац са Одлуком о висини минималне цене рада („Сл.гласник РС“, бр.67/2025), којом је минимална цена рада повећана, почев од 1.10.2025. године. Имајући у виду напред наведену Одлуку, Програм пословања је измењен јер се цена рада за исплату зарада увећава за месец октобар, новембар и децембар 2025. године.“

На основу горе наведеног и члана 22. Статута града Крушевца, одлучено је као у диспозитиву.

ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА КРУШЕВЦА

ПРЕДСЕДНИК ВЕЋА


Иван Манојловић





ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ЗА УРБАНИЗАМ
И ПРОЈЕКТОВАЊЕ
КРУШЕВАЦ

www.direkcijaks.rs

e-pošta: info@direkcijaks.rs

Косачићева бр. 5, 37000 Крушевац, Република Србија

број рачуна: 200-2402390101019-43

телефон (037) 421-979

Датум:

06 AUG 2025

Ваш број:

Наши број:

IV-2106

Град Крушевац

Одељење за стамбено - комуналне и
имовинско - правне послове

писмо
2044

IV 02

10.9

ПРЕДМЕТ: ДОСТАВА ИЗМЕНЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА
УРБАНИЗАМ И ПРОЈЕКТОВАЊЕ КРУШЕВАЦ ЗА 2025. ГОДИНУ

Поштовани,

У прилогу дописа достављамо вам Одлуку Надзорног одбора Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац, IV бр. 2105-01 од 6.8.2025. године, са измењеним прилозима: Прилог 4 – приказ планираних и реализованих индикатора пословања; Прилог 5а - Биланс успеха; Прилог 5б - Извештај о токовима готовине; Прилог 7 - трошкови запослених; Прилог 11- планирана маса; Прилог 11а – распон исплаћених и планираних зарада; Прилог 11б – исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима.; текстуални део Програма пословања стр.34., 35. и 37., на даљу надлежност и поступање.

ПРИЛОГ:

- Одлука Надзорног одбора Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац, IV бр. 2105-01 од 6.8.2025. године,
- Прилог 4;
- Прилог 5а;
- Прилог 5б;
- Прилог 7;
- Прилог 11;
- Прилог 11а;
- Прилог 11б.;
- текстуални део Програма пословања стр.34., 35. и 37.



в.д.директора,
Дилан Јовић, дипл.инж.арх.

На основу члана 59. и 60. став 2. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр.15/2016) и члана 22. и 29 Статута Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац („Сл.лист града Крушевца“ бр.14/2016), Надзорни одбор Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац на својој седници, одржаној дана 6.8.2025.године, донео је следећу

ОДЛУКУ

1. Доноси се измена Програма пословања Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац за 2025. годину због повећања минималне цене рада, услед чега се мењају: Прилог 4 – приказ планираних и реализованих индикатора пословања; Прилог 5а - Биланс успеха; Прилог 5б - Извештај о токовима готовине; Прилог 7 - трошкови запослених; Прилог 11- планирана маса; Прилог 11а – распон исплаћених и планираних зарада; Прилог 11б – исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима.; текстуални део Програма пословања у одељку 4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама (структура планираних прихода и расхода – план прихода и расхода стр.34. и стр.35.) и одељак 6. План зарада и запошљавања.

2. Измене Програма пословања за 2025. годину доставити Скупштини града Крушевца ради давања сагласности.

Образложење

До Измене Програма пословања предузећа за 2025. годину дошло је због усклађивања Програма пословања Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац са Одлуком о висини минималне цене рада („Сл.гласник РС“, бр.67/2025), којом је минимална цена рада повећана, почев од 1.10.2025. године. Имајући у виду напред наведену Одлуку, Програм пословања је измењен јер се цена рада за исплату зарада увећава за месец октобар, новембар и децембар 2025. године.

Обзиром на све напред наведено донета је одлука као у диспозитиву.

IV бр. 2105-01



Надзорни одбор,

Председник,

Миљана Ђокић
Миљана Ђокић, дипл.инж.арх

Обзиром да се модел корпоративног управљања пре свега односи на велике системе, корпорације, јавна предузећа чији је оснивач Република Србија, предузеће ће, а у складу са својим расположивим ресурсима и могућностима, тежити да примени модел корпоративног управљања у даљој будућности, а који ће се између осталог односити и на РЕЛОФ, реформу локалних финансија, која подразумева:

- Успостављање финансијског управљања и контроле у предузећу;
- Успостављању интерне ревизије унутар предузећа.

Предузеће планира да реализује у 2025. години све започете а незавршене активности у 2024. години, као и активности чија реализација почиње у 2025. години, а све у складу са могућностима предузећа са једне, и захтевима и потребама града Крушевца и трећих лица, са друге стране, а које се односе на израду планске, техничке и урбанистичко-техничке документације, вршења стручног надзора над извођењем грађевинских радова, израде техничких услова и осталих стручних услуга поверених од стране оснивача предузећа, града Крушевца.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНЕ

- (Прилог 5).

БИЛАНС УСПЕХА ЗА ПЕРИОД 01.01. - 31.12.2025. ГОДИНЕ

- (Прилог 5а).

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ У ПЕРИОДУ ОД 01.01. - 31.12.2025. ГОДИНЕ

- (Прилог 5б).

СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА – ПЛАН ПРИХОДА И РАСХОДА

Пословни приходи чија се реализација планира у 2025. години, обрачунати су у складу са Ценовником услуга Јавног предузећа за урбанизам и пројектовање Крушевац, IV Бр. 3006-02 од 18.10.2023. године, на који је дата сагласност Решењем Градског већа Града Крушевца, на седници одржаној дана, 19.10.2023. године, број: III Бр: 023-81/2023.

Јавно предузеће за урбанизам и пројектовање Крушевац највећи део својих пословних прихода остварује од стране свог оснивача, града Крушевца, на основу обављања поверених послова од стране напред наведеног оснивача, али истовремено послује и тржишно, односно остварује пословне приходе на основу обављања стручних услуга за потребе трећих лица.

У 2025. години планирани су укупни приходи у износу од 196.366.000,00 динара, укупни расходи у износу од 194.366.000,00 динара, као и планирана добит у износу од 2.000.000,00 динара.



План структуре прихода за 2025. годину

БРОЈ РАЧУНА	ВРСТА ПРИХОДА	ИЗНОС ПРИХОДА
1	2	3
614	ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА НА ДОМАЋЕМ ТРЖИШТУ	196.366.000,00
	Приходи од продаје услуга оснивачу, граду Крушевцу	186.366.000,00
	Приходи од продаје услуга трећим лицима	10.000.000,00
УКУПНИ ПРИХОДИ		193.256.000,00

План структуре расхода за 2025. годину

БРОЈ РАЧУНА	ВРСТА РАСХОДА	ИЗНОС РАСХОДА
51	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА И ЕНЕРГИЈЕ	9.400.000
52	ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	147.502.000
53	ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	13.014.000
54	ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА	3.000.000
55	НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	21.250.000
56	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	100.000
57	ОСТАЛИ РАСХОДИ	100.000
	УКУПНИ РАСХОДИ	194.366.000

Из напред наведених планова прихода и расхода које предузеће планира да реализује у 2025. години, јасно се може сагледати структура и вредносни израз истих.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

➤ (Прилог 6).

Предузеће у 2025. години не планира субвенције и остале приходе из буџета Републике Србије и јединице локалне самоуправе.

Средства за зараде запослених планирана су у складу са важећим законским, подзаконским и општим актима који уређују ову област. Основица за обрачун исплате зараде износи бруто 23.508,00 динара.

**БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА НА ДАН
31.12.2024. ГОДИНЕ**

➤ (Прилог 8).

**КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА И СТРУКТУРА ПО ПОЛУ ЗАПОСЛЕНИХ И
ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА, СТАРОСНА СТРУКТУРА И СТРУКТУРА ПО
ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ ЗАПОСЛЕНИХ**

➤ (Прилог 9).

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

➤ (Прилог 10).

**ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО
МЕСЕЦИМА ЗА 2024. ГОДИНУ – БРУТО 1**

**ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО
МЕСЕЦИМА ЗА 2025. ГОДИНУ – БРУТО 1**

**ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ УВЕЋЕНА ЗА ДОПРИНОСЕ НА ЗАРАДЕ, БРОЈ
ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2025. ГОДИНУ – БРУТО 2**

➤ (Прилог 11).

РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА

➤ (Прилог 11а).

**ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО
МЕСЕЦИМА ОД 01.01.2025. ГОДИНЕ ДО 31.12.2025. ГОДИНЕ- БРУТО 1**

**ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ УВЕЋАНА ЗА ДОПРИНОСЕ НА ЗАРАДЕ БРОЈ
ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ОД 01.01.2025. ГОДИНЕ ДО
31.12.2025. ГОДИНЕ- БРУТО 2**

➤ (Прилог 11б).

НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА/СКУПШТИНЕ У НЕТО И БРУТО ИЗНОСУ

Износи накнада председнику и члановима надзорног одбора предузећа, утврђени су Решењем о утврђивању висине накнаде за рад председника и чланова надзорних одбора јавних предузећа чији је оснивач град Крушевац, донетим од стране Скупштине града Крушевца.

➤ (Прилог 12).



Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	14.150	13.701	18.201	17.850
	Реализација	9750	10767	18201	-
	% одступања реализације од плана	-31%	-21%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+10%	+69%	-2%
Укупна имовина	План	24.707	25.100	31.651	34.450
	Реализација	15098	24234	31651	-
	% одступања реализације од плана	-39%	-3%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+61%	+31%	+9%
Пословни приходи	План	124.562	143.281	164.059	196.366
	Реализација	102114	129447	164059	-
	% одступања реализације од плана	-18%	-10%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+27%	+27%	+20%
Пословни расходи	План	121.912	141.681	161.559	194.166
	Реализација	104.627	126.685	161559	-
	% одступања реализације од плана	-14%	-11%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+21%	+28%	+20%
Пословни резултат	План	2.650	1.600	2.500	2.200
	Реализација	953	2.762	2500	-
	% одступања реализације од плана	-64%	+73%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+190%	-9%	-12%
Нето резултат	План	92	1.275	1.700	1.700
	Реализација	5.885	1.526	1700	-
	% одступања реализације од плана	+6297%	+20%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-74%	+11%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	50	54	54	61
	Реализација	44	45	54	-
	% одступања реализације од плана	-12%	-17%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+2%	+20%	+13%
Просечна нето зарада	План	66	80	93	109
	Реализација	74	90	93	0
	% одступања реализације од плана	+12%	+13%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+22%	+3%	+17%
Инвестиције	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024 године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA	3300	3710	4100	5100
ROA	8,7	4,82	5,37	4,93
ROE	15,18	14,17	9,34	9,52
Оперативни новчани ток	800	4968	3700	4700
Дуг / капитал	75,4	125,07	73,89	92,99
Ликвидност	164,6	121,62	97,39	84,61
% зарада у пословним приходима	69,7	67,26	66,6	76

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100



БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Прилог 5а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	48.314	95.628	144.942	196.368
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	48.314	95.628	144.942	196.368
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	48.314	95.628	144.942	196.368
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	47.762	95.527	143.289	194.168
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2.350	4.700	7.050	9.400
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	38.097	72.196	108.293	147.502
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	27.017	54.035	81.052	110.770
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4.093	8.186	12.279	16.782
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4.987	9.975	14.962	19.950
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	750	1.500	2.250	3.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3.253	6.507	9.760	13.014
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5.312	10.624	15.936	21.250
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	552	1.101	1.653	2.200
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	27	51	78	100
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
662	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	27	51	78	100
663 и 664	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	27	51	78	100
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
683, 685 и 686	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	25	50	75	100
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	48.314	95.628	144.942	196.368
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	47.814	95.628	143.442	194.368
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	500	1.000	1.500	2.000
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				



Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	500	1.000	1.500	2.000
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	75	150	225	300
722 дуг, салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	425	850	1.275	1.700
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				



ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	58.000	116.000	174.000	235.110
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	58.000	116.000	174.000	235.110
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	56.632	113.264	169.896	229.640
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	10.684	21.368	32.052	42.738
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	35.098	72.196	108.294	147.502
4. Плаћене камате у земљи	3010	25	50	75	100
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	75	150	225	300
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	9.750	19.500	29.250	39.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1.368	2.736	4.104	5.470
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1.368	2.736	4.104	5.470
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.368	2.736	4.104	5.470
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1.368	2.736	4.104	5.470
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				



ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	58.000	116.000	174.000	235.110
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	58.000	116.000	174.000	235.110
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	7.000	7.000	7.000	7.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	7.000	7.000	7.000	7.000



ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.Бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	60.345.000	60.345.000	19.396.750	38.793.500	58.190.250	79.730.000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	83.773.000	83.773.000	27.017.500	54.035.000	81.052.500	110.770.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	96.465.000	96.465.000	31.110.500	62.221.000	93.331.500	127.552.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	54	54	61	61	61	61
4.1.	- на неодређено време	47	47	51	51	51	51
4.2.	- на одређено време	7	7	10	10	10	10
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	1.000.000	1.000.000				
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	4	4				
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.330.000	1.330.000	337.500	675.000	1.012.500	1.350.000
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	900.000	900.000	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
20.	Дневнице на службеном путу	300.000	300.000	87.500	175.000	262.500	350.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	100.000	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	550.000	550.000	137.500	275.000	412.500	550.000
23.	Број прималаца отпремнине	1	1	1	1	1	1
24.	Јубиларне награде	3.500.000	3.500.000	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	54	54	61	61	61	61
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	4.500.000	4.500.000	1.125.000	2.250.000	3.375.000	4.500.000
28.	Стипендије	1.000.000	1.000.000				
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.500.000	1.500.000	1.325.000	2.650.000	3.975.000	5.300.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	1.500.000	1.500.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	44	6.762.901	153.702	43	6.519.464	151.615				1	243.437	243.437
II	45	6.934.515	154.100	43	6.557.389	152.497	1	136.402	136.402	1	240.724	240.724
III	45	6.890.086	153.113	44	6.649.543	151.126				1	240.543	240.543
IV	45	6.882.783	152.951	44	6.639.485	150.897				1	243.298	243.298
V	45	6.186.748	137.483	44	5.951.523	135.262				1	235.225	235.225
VI	45	6.279.667	139.548	44	6.052.577	137.559				1	227.090	227.090
VII	45	5.911.819	131.374	44	5.698.994	129.523				1	212.825	212.825
VIII	45	5.830.007	129.556	44	5.601.727	127.312				1	228.280	228.280
IX	46	5.559.652	120.862	45	5.346.827	118.818				1	212.825	212.825
X	45	5.501.727	122.261	44	5.288.902	120.202				1	212.825	212.825
XI	54	10.516.718	194.754	53	10.256.718	193.523				1	260.000	260.000
XII	54	10.516.718	194.754	53	10.256.718	193.523				1	260.000	260.000
УКУПНО	558	83.773.340	1.784.458	545	80.819.866	1.761.858	1	136.402	136.402	12	2.817.072	2.817.072
ПРОСЕК	47	6.981.112	148.705	45	6.734.989	146.821				1	234.756	234.756

* исплата са проценком до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	61	9.005.000	147.623	60	8.724.000	145.400				1	281.000	281.000
II	61	9.005.000	147.623	60	8.724.000	145.400				1	281.000	281.000
III	61	9.005.000	147.623	60	8.724.000	145.400				1	281.000	281.000
IV	61	9.005.000	147.623	60	8.724.000	145.400				1	281.000	281.000
V	61	9.005.000	147.623	60	8.724.000	145.400				1	281.000	281.000
VI	61	9.005.000	147.639	60	8.725.000	145.417				1	281.000	281.000
VII	61	9.005.000	147.639	60	8.725.000	145.417				1	281.000	281.000
VIII	61	9.005.000	147.639	60	8.725.000	145.417				1	281.000	281.000
IX	61	9.005.000	147.639	60	8.725.000	145.417				1	281.000	281.000
X	61	9.005.000	162.393	60	9.596.900	159.948				1	309.100	309.100
XI	61	9.907.000	162.410	60	9.597.900	159.965				1	309.100	309.100
XII	61	9.908.000	162.426	60	9.598.900	159.982				1	309.100	309.100
УКУПНО	732	110.770.000	1.815.902	720	107.313.700	1.788.562				12	3.456.300	3.456.300
ПРОСЕК	61	9.230.833	151.325	60	8.942.808	149.047				1	288.025	288.025

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године



Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

План по месецима 2025	УКУПНО			СТАРЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	61	10.369.258	169.988	60	10.045.686	167.428				1	323.572	323.572
II	61	10.369.258	169.988	60	10.045.686	167.428				1	323.572	323.572
III	61	10.369.258	169.988	60	10.045.686	167.428				1	323.572	323.572
IV	61	10.369.258	169.988	60	10.045.686	167.428				1	323.572	323.572
V	61	10.369.258	169.988	60	10.045.686	167.428				1	323.572	323.572
VI	61	10.370.409	170.007	60	10.046.838	167.447				1	323.572	323.572
VII	61	10.370.409	170.007	60	10.046.838	167.447				1	323.572	323.572
VIII	61	10.370.409	170.007	60	10.046.838	167.447				1	323.572	323.572
IX	61	10.370.409	170.007	60	10.046.838	167.447				1	323.572	323.572
X	61	11.406.759	186.996	60	11.050.830	184.181				1	355.929	355.929
XI	61	11.407.911	187.015	60	11.051.982	184.200				1	355.929	355.929
XII	61	11.409.062	187.034	60	11.053.133	184.219				1	355.929	355.929
УКУПНО	732	127.551.655	2.097.011	720	123.571.726	2.059.529				12	3.979.929	3.979.929
ПРОСЕК	61	10.629.305	174.251	60	10.297.644	171.627				1	331.661	331.661

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузету у децембру 2024. године



Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години		у динарима
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	87.999,71	63.859,00	99.000,00	72.241,00	
	Највиша зарада	190.000,00	135.361,20	225.000,00	160.567,00	
Пословодство	Најнижа зарада	235.000,00	166.906,20	288.025,00	204.747,53	
	Највиша зарада	235.000,00	166.906,20	288.025,00	204.747,53	



Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима

Бруто 1

од 01.01.2025. до 2025. године - у динарима

Реализација по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	49	7.098.937	144.876	48	6.846.011	142.625				1	252.926	252.926
II	49	8.776.561	179.113	48	8.495.583	176.991				1	280.978	280.978
III	49	6.852.940	139.856	48	6.603.877	137.581				1	249.064	249.064
IV	48	6.416.781	133.683	47	6.174.685	131.376				1	242.097	242.097
V	48	6.591.629	137.326	47	6.346.784	135.038				1	244.845	244.845
VI	46	6.406.192	139.265	45	6.151.869	136.708				1	254.322	254.322
VII	47	6.494.947	138.190	46	6.239.541	135.642				1	255.407	255.407
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО	336	48.637.988	1.012.310	329	46.858.349	995.962				7	1.779.639	1.779.639
ПРОСЕК	48	6.948.284	144.616	47	6.694.050	142.280				1	254.234	254.234

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима

Бруто 2

од 01.01.2025. до 2025. године - у динарима

Реализација по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	49	8.174.426	166.825	48	7.883.182	164.233				1	291.244	291.244
II	49	10.106.210	206.249	48	9.782.664	203.805				1	323.546	323.546
III	49	7.891.161	161.044	48	7.604.364	158.424				1	286.797	286.797
IV	48	7.388.924	153.936	47	7.110.149	151.280				1	278.774	278.774
V	48	7.590.261	158.130	47	7.308.322	155.496				1	281.939	281.939
VI	46	7.376.730	160.364	45	7.083.878	157.420				1	292.852	292.852
VII	47	7.478.932	159.126	46	7.184.831	156.192				1	294.101	294.101
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО	336	56.006.643	1.165.675	329	53.957.389	1.146.850				7	2.049.254	2.049.254
ПРОСЕК	48	8.000.949	166.525	47	7.708.198	163.836				1	292.754	292.754

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

